



Brasserie artisanale La Fabrique, Matane
Image: La Presse

L'économie sociale: un outil de développement adapté à la revitalisation

Combiner développement local et développement économique et social, telle est l'ambition de l'économie sociale.

Pour maintenir un commerce en activité, consolider un équipement touristique, organiser un festival, recycler un bâtiment en logement social, ouvrir un service multimédia, l'économie sociale peut s'avérer une formule gagnante car elle s'appuie sur les mêmes valeurs et la même synergie que celles proposées par la Fondation Rues principales dans la mise en œuvre d'un processus de revitalisation : l'implication de la population, le partenariat et la concertation.



La Coop Alina à Rimouski offre à toute la population l'accès à un vaste choix de produits biologiques, naturels et de qualité, que ce soit dans le domaine de l'alimentation ou dans celui des soins personnels.
Photo: Site Web

Il existe une grande variété d'aides techniques et financières pour favoriser la création de telles entreprises. Le premier défi consiste à bien établir la mission sociale et les moyens de rentabiliser l'entreprise.

L'économie sociale: un outil de développement adapté à la revitalisation

À Saint-Fidèle, c'est une coopérative de solidarité qui a permis de rouvrir le seul magasin général du village qui est aussi un casse-croûte, une station-service et un guichet automatique.



Photo: Site Web de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Définition:

L'entreprise d'économie sociale

L'entreprise de l'économie sociale a pour finalité de servir ses membres ou la collectivité plutôt que de simplement engendrer des profits et viser le rendement financier:

- ⇒ elle a une autonomie de gestion par rapport à l'État;
- ⇒ elle intègre dans ses statuts et ses façons de faire un processus de décision démocratique impliquant usagers et usagers, travailleuses et travailleurs;
- ⇒ elle défend la primauté des personnes et du travail sur le capital dans la répartition de ses surplus et revenus;
- ⇒ elle fonde ses activités sur les principes de la participation, de la prise en charge et de la responsabilité individuelle et collective.

Sommet sur l'économie et l'emploi - octobre 1996

PAR OÙ COMMENCER ?

1 D'abord, répondre aux questions suivantes :

- a. Quelle mission sociale souhaitez-vous poursuivre ?
Exemple : *Permettre aux jeunes d'un village touristique de se rencontrer et de produire des spectacles;*
- b. Quelles sources de revenus pourraient en assurer la viabilité économique ?
Exemple : *Opérer un café-spectacle et un magasin général dans un bâtiment patrimonial désaffecté situé sur la rue principale.*

2 Décrire le projet

Produire un document qui décrit les grandes lignes du projet et son impact potentiel sur la revitalisation du milieu.

3 Identifier le porteur de projet et réunir les partenaires potentiels

Il peut s'agir, par exemple, du comité de revitalisation, de la municipalité, du CEGEP, du Carrefour-Jeunesse-Emploi, du CLSC, de l'ATR, de la Chambre de commerce, etc.

4 Former un conseil d'administration provisoire avec les partenaires

5 Réaliser une étude de faisabilité

Définir le projet d'entreprise, identifier la clientèle ciblée et vérifier la viabilité économique du projet :

- a. Quel produit ou service doit être développé et vendu à quel prix pour dégager un profit et assurer l'autofinancement à moyen terme ?
- b. Quel type d'entreprise constituer : un organisme à but non lucratif ou une coopérative ?
- c. Quels représentants du milieu devraient siéger sur le conseil d'administration ?
- d. Comment insérer le projet dans la revitalisation du milieu ?

6 Le financement

Une fois l'organisme constitué, élaborer un montage financier incluant les besoins en capitalisation, les fonds de démarrage, les fonds de roulement, etc.

Établir les conditions d'atteinte du seuil de rentabilité. Conclure des ententes de partenariat. Organiser le recrutement d'une personne à la direction et planifier la réalisation du projet.

UN EXEMPLE: MATANE

Pour combler des besoins sociaux, l'économie sociale mise sur la vente de produits et services. La plupart du temps, cela implique la création d'une véritable entreprise qui doit viser son autofinancement. À Matane, le centre-ville a vu son attractivité bénéficier de l'implantation de deux entreprises d'économie sociale en plein essor: la Co.Mode Verte et la brasserie La Fabrique. Celle-ci a été ouverte en 2010 par la coopérative de travail Le Cabestan. Elle combine restaurant, salle de spectacle et brasserie artisanale. La Co.Mode Verte, coopérative de solidarité, est un magasin qui a rempli un vaste local vacant où on peut se procurer une variété de produits recyclés.

DES OUTILS POUR DÉMARRER UN PROJET

Le site Web du Chantier de l'économie sociale est un incontournable afin de connaître les pistes de soutien technique et financier pour les entreprises d'économie sociale: www.chantier.qc.ca

SUPPORT TECHNIQUE: dans les MRC où certains services des anciens CLD ont été transférés en 2015, on peut trouver des services conseils: prédémarrage, accompagnement pour les études de faisabilité, études de marché, plan marketing, montage financier, aide financière (prêt et subvention), support à la recherche de financement, conseils pour favoriser la croissance de l'entreprise. Mêmes services dans les **Corporations de Développement Économique Communautaire (CDEC):** www.lescdec.qc.ca

Les **Coopératives de développement régional (CDR)** offrent l'accompagnement nécessaire menant à la formation de coopératives. La **Direction du développement des coopératives** du ministère des Finances et de l'Économie du Québec, offre de l'information relative à la législation, au fonctionnement et à l'organisation des coopératives. La Direction publie également des guides et les résultats de recherches et analyses portant sur les coopératives et les entreprises d'économie sociale: www.mdeie.gouv.qc.ca

FINANCEMENT: **Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS):** www.acldq.qc.ca

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ): www.fonds-risq.qc.ca/francais/lesvoletsdefinancement.htm

Fiducie du Chantier de l'économie sociale www.fiducieduchantier.qc.ca

Le Fonds de développement des territoires (FDT) permet aux MRC de soutenir les projets d'économie sociale : consultez le site de votre MRC

Caisse d'économie solidaire Desjardins www.cecosol.coop

Territoires innovants en économie sociale et solidaire : Expériences de partenariats entre des municipalités et des acteurs de l'économie sociale: www.tiess.ca/publications/fichessyntheses